

**Contexte :** *L'objectif de ce programme sur-mesure et interactif, en ligne, est d'aider les décideurs -dirigeants, cadres dirigeants, directeurs financiers et administrateurs d'Epl- à appréhender les outils de pilotage de la performance d'une Epl en temps de crise, ainsi qu'en période de reprise. Sur la base de cas réels et récents, les participants bénéficieront d'apports méthodologiques simples et concrets. Ils auront la possibilité de travailler directement sur les comptes de leur Epl, afin de permettre une mise en pratique directe.*



## CYCLE EN LIGNE

### « Piloter la performance d'une Epl dans un contexte économique incertain »

#### Dates :

Session 1 : Jeudi 10 février 2022, 14h-17h

Session 2 : Jeudi 17 février 2022, 14h-17h

Session 3 : Jeudi 24 février 2022, 14h-17h

Session 4 : Jeudi 03 mars 2022, 14h-17h

**Durée :** 4 demi-journées (12h de formation)

**Lieu :** Cycle 100% en ligne via la plateforme Zoom

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Partager des bonnes pratiques en matière de pilotage de la performance
- Travailler sur les états financiers ou budgets de votre entreprise
- Partager une boîte à outils facile à utiliser, sur la base d'exemples simples, concrets, et récents
- Mettre en commun les expériences et les mises en situation
- Être en mesure de prendre les décisions appropriées en période de crise ou de reprise

## PREREQUIS / PUBLIC CONCERNE

Ce cycle est dédié aux dirigeants, cadres dirigeants, directeurs financiers et administrateurs d'Epl avec ou sans connaissances approfondies en finance. Les concepts de base seront présentés au début de chaque demi-journée.

## PEDAGOGIE

- Échanges en ligne via un outil de communication interactif (audio & vidéo)
- Partage de documents et travail en commun sur des cas réels, récents et anonymisés d'Epl sur lesquels l'intervenant expérimenté a été directement impliqué dans le cadre de ses activités de conseil
- Mini-cas, travail en groupe, échanges d'expériences et mises en situation

## INTERVENANT

Le programme est animé par Patrick LEGLAND, Professeur Affilié du Département Finance d'HEC Paris, qui dirige par ailleurs une société de conseil spécialisée dans l'accompagnement des Epl.

## BIOGRAPHIE

Spécialisé dans la gestion des Epl, Patrick LEGLAND bénéficie d'une expérience de plus de 25 ans dans le secteur bancaire. Pendant 14 ans, il a été membre du Comité de Direction de la Banque de financement de la Société Générale, où il a notamment supervisé les activités de financement, pour

les ETI, PME et EPL. Précédemment, il a été durant sept ans Managing Director chez UBS, après avoir démarré sa carrière chez BNP Paribas.

Patrick LEGLAND dirige désormais une société de conseil spécialisée dans l'accompagnement des Epl, qui regroupe une trentaine de consultants spécialisés dans ce domaine.

Il enseigne par ailleurs le pilotage de la performance, les levées de fonds et les montages financiers à HEC Paris. Il intervient à la fois dans les programmes de la Grande École et de l'Exécutive Éducation pour les dirigeants et cadres dirigeants.

## DISPOSITIF D'ÉVALUATION

### Évaluation des compétences des participants :

Une auto-évaluation des compétences sera réalisée par les participants avant le début du cycle. Les compétences acquises par les participants suite à la formation seront évaluées au travers d'un questionnaire.

### Évaluation du programme de formation par les participants :

La formation et l'encadrement de l'organisme dispensant la formation seront évalués par les participants. Ces évaluations sont un outil de réajustement du programme.

## PROGRAMME DETAILLE

### Session 1 : Jeudi 10 février 2022, 14h-17h

#### « Gérer une Epl dans une période de crise et de reprise »

- Interpréter les comptes d'une Epl
- Passer d'une présentation comptable à une logique économique
- Construire et analyser les indicateurs : opérationnels, de risques et financiers
- Maîtriser les coûts fixes et variables, allouer les frais fixes de structure
- Mise en pratique sur les comptes des entreprises des participants

### Session 2 : Jeudi 17 février 2022, 14h-17h

#### « Piloter le développement de nouveaux projets dans le cadre d'une diversification de l'activité des Epl (Multi activité) »

- Établir un business plan prenant en compte le modèle économique d'un projet
- Financer les nouveaux projets
- Sélectionner les investissements en cohérence avec la stratégie de l'Epl
- Déterminer les principaux paramètres de rentabilité des investissements
- Simulation sur des cas réels de projets de développement, travaux en groupe, échanges d'expériences

### Session 3 : Jeudi 24 février 2022, 14h-17h

#### « Prévenir les besoins de refinancement liés à l'endettement, ou de recapitalisation »

- Maîtriser les indicateurs de risques liés à la structure financière (haut et bas de bilan)
- Identifier les différents moyens de financement possibles pour les Epl
- Mettre en œuvre les mécanismes de renforcement des fonds propres (augmentation de capital)
- Simuler les besoins de financement liés à la croissance ou à des crises potentielles
- Mise en pratique sur des besoins de refinancement réels d'Epl

### Session 4 : Jeudi 03 mars 2022, 14h-17h

#### « Anticiper les crises potentielles à venir pour les Epl : effet ciseaux »

- Projeter les impacts potentiels d'une hausse de l'inflation et des taux d'intérêt sur les Epl
- Se prémunir des coûts de financement plus élevés pour les Epl : effet ciseaux, crises potentielles
- Analyser l'impact de l'évolution de l'inflation et des taux sur les modèles économiques
- Négocier avec les apporteurs de capitaux : actionnaires, élus, banques
- Travail en groupe sur des présentations opérationnelles et financières, basées sur des cas réels d'Epl dans différents secteurs d'activité