

La Lettre de
LA CHINE
HORS LES MURS



30 novembre 2015

<i>OBOR, le projet du siècle de la Chine mondialisée</i>	<i>p.1</i>
<i>Nouvelles de la mondialisation chinoise : octobre-novembre</i>	<i>p.4</i>
<i>Statistiques d'évolution des acquisitions chinoises à l'étranger</i>	<i>p. 5</i>

One Belt, One Road : Le projet du siècle de la Chine mondialisée.

Pas un jour sans que les médias annoncent les multiples conférences dédiées au grand projet géostratégique et économique de la Chine « Yidai Yilu » (un bassin, une route) désormais symbolisé par l'acronyme OBOR.

Evoqué pour la première fois en septembre 2013 par le président chinois, le concept est décliné systématiquement au plus haut niveau de l'état chinois mais le ban et l'arrière ban sont également mobilisés en Chine et dans les instances internationales pour l'expliquer et lui donner corps en « oborisant » chaque annonce d'accord ou d'investissement le long des nouvelles routes de la soie. Notre lettre n° 4 en avait exposé la trame et les motivations : exporter les capacités excédentaires d'une économie chinoise en perte de vitesse en créant de la demande par le biais d'investissements d'infrastructure dans les nouveaux marchés émergents en Asie et en Europe, créer des champions mondiaux parmi les entreprises chinoises en les soumettant à la contrainte extérieure et à la concurrence, internationaliser la monnaie chinoise, imposer les normes (5G) et améliorer l'accès du pays aux ressources dont il a besoin.

Dans les discours de Xi Jinping apparait de plus un aspect messianique planétaire visant à réinventer l'architecture de la gouvernance mondiale en donnant à la Chine du XXI^e siècle toute sa place économique et géostratégique.

Vers un nouveau paradigme né du rejet de Bretton Woods

L'initiative chinoise est née de deux constatations :

- L'iniquité du système hérité de Bretton Woods et l'impossibilité de le changer de l'intérieur. En dépit des efforts de Christine Lagarde, les Etats-Unis et le Japon ne sont pas prêts à laisser la Chine et sa monnaie monter en puissance au sein du FMI, de la Banque Mondiale et de l'Asian Development Bank dont les moyens sont par ailleurs insuffisants face aux besoins en investissement d'infrastructure, évalués par l'ADB pour la région qu'elle couvre à 8 000md'USD d'ici 2020 alors qu'elle-même et la banque mondiale mobiliseront au mieux 400md.
- Le succès du modèle chinois fondé en grande partie sur l'exportation et les investissements massifs en infrastructure, puis en logistique et plateformes industrielles stimulant le commerce, l'industrie et la consommation de la classe moyenne ainsi générée et assurant la stabilité des régions rétives par la prospérité.

Grâce à sa puissance financière et commerciale, la Chine, qui constate que son modèle de développement arrive au bout de son potentiel en interne, pense avoir les moyens de répéter son succès à l'échelle des continents eurasiatiques et africains et de relancer ainsi l'économie mondiale en panne de grands projets en suscitant de nouveaux moteurs de croissance. Ce projet repose sur une base existante car le commerce entre l'Europe et l'Asie est déjà de 800md USD en 2014 et devrait, selon l'ONU, atteindre 1 200md USD en 2020. Par ailleurs, une partie du commerce pour l'instant essentiellement maritime et aérien pourrait être capté par les nouvelles voies terrestres.

Comme le considèrent plusieurs médias chinois, OBOR est également une réponse au traité de libre-échange trans-pacifique TPP récemment généré par les Etats Unis qui exclut la Chine.

Du rêve chinois à la réalité : point d'étape sur les routes de la soie :

Mars 2015 a marqué le passage de la théorie à la pratique avec la publication du plan d'action relatif à OBOR par les ministères chinois. Depuis cette date, le dispositif se met en place à marches forcées.

1. Le nerf de la guerre : L'architecture financière est en place.

L'internationalisation du yuan (CNY) se poursuit et les IDE chinois prennent leur essor: 149md USD en 2014 et 367md prévus par le Center for China and Globalisation en 2022. Le stock dépasse déjà les 1 000md en 2015.

- *La China Development Bank (CDB) et l'Eximbank* ont reçu respectivement 32md USD de la banque centrale (PBOC) et 30md de l'agence nationale d'administration des devises (SAFE) pour financer des projets OBOR. Le ministère des finances a de son côté injecté 100md USD dans l'Agricultural Development Bank dans le même but. La même CDB a annoncé à fin 2014 126md USD de prêts pour 400 projets OBOR et 198md pour 900 projets à l'étude (d'après Fitch).

- *Les banques chinoises (Bank of China, China Construction Bank, CITIC)* ont plusieurs centaines de projets OBOR à l'étude dans les infrastructures, l'énergie et l'agriculture pour plus de 200md USD.

- *L'Asian Infrastructure Investment Bank* sera lancée avant fin 2015 a annoncé son président désigné, Jin Liqun. Le siège sera à Beijing. En plus des 57 membres fondateurs, 20 pays ont demandé à participer. La banque sera « clean, lean and green », son approche multilatérale, éthique, durable et environnementale, son recrutement et ses infrastructures globalisés. Le capital initial est de 100md USD, pour 70% asiatique dont 30% chinois avec droit de veto. Le stock de projets se remplit et les premiers seront approuvés au 2^e trimestre 2016. L'AiIB a demandé à entrer au capital de la BRED et à participer au plan Junker car l'Europe de l'Est fait partie d'OBOR.

- *Le Silk Road Fund*, basé à Shanghai et doté d'un capital initial de 40md USD (dont 11 détenus par les agences d'état) a approuvé son premier projet en avril 2015 : la centrale hydroélectrique de Karot au Pakistan avec Three Gorges



South Asia. Il est précisé que la banque fonctionne selon des critères de marché et avec des stratégies de sorties préétablies (IPO ou BOT.)

- La *New Development Bank (banque des BRICS)* avec un capital initial de 100md USD (dont 55% souscrit par les BRICS et le reste ouvert aux tiers) doit accorder ses premiers investissements en 2016 dans le secteur des nouvelles énergies. Le plafond de ses prêts annuels est fixé à 34md USD.

- Le *Silk Road Gold Fund* basé à Xi'an doté de 16md USD constituera des stocks d'or visant à réguler le marché et faciliter les transactions entre banques centrales. Il financera des projets miniers en Afghanistan et au Kazakhstan.

- Le *China ASEAN Fund for Internet & Telecom* de Nanning (Guangxi) a déjà 34 projets à l'étude pour 3.3md USD.

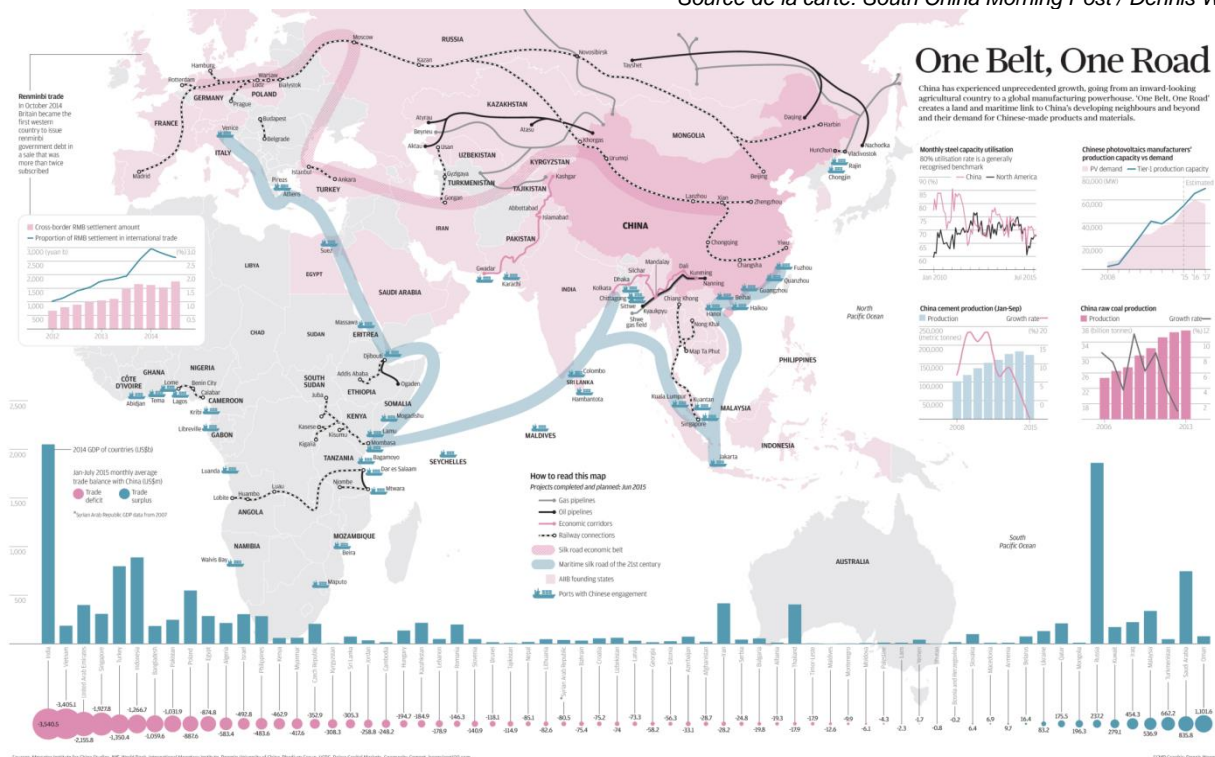
- Le *China Insurance Investment Fund* a été créé avec 300md CNY de capital par les compagnies d'assurance chinoises pour financer des projets OBOR.

- La Chine a ouvert 10md USD de lignes pour les 16+1 de l'Europe de l'Est et du Centre.

- Afin de faciliter et de réguler les transactions financières OBOR, la Commission Bancaire chinoise a signé un protocole avec 27 pays OBOR. China Union Pay met en place ses réseaux de clearing et installe ses terminaux de cartes de crédit dans les pays d'Asie Centrale. A mi-2015, 11 banques chinoises ont établi 55 succursales ou bureaux de représentation dans 23 pays OBOR.

2. L'interconnexion, première priorité

Source de la carte: South China Morning Post / Dennis Wong



OBOR regroupe 18 provinces chinoises et plus de 60 pays en Asie, Afrique et Europe. Afin de mettre en place les moyens de communication modernes permettant l'essor des échanges, les premiers investissements sont dirigés vers les réseaux maritimes, ferrés, routiers, énergétiques et de télécommunication, avec la mise en place d'installations portuaires, aéroportuaires et multimodales. Dans un deuxième temps doivent suivre des plateformes industrielles et des infrastructures urbaines à chaque nœud de communication. Ce réseau générera une demande colossale de matériaux, équipements et à terme produits de consommation et services chinois ou autres.

Les premières réalisations font apparaître de grands axes et des villes carrefour faisant l'objet d'investissements massifs :

- Un corridor continental reliant Chongqing via Xi'an (ex capitale des Tang et départ de l'ancienne route de la soie) a Duisburg et Rotterdam par l'Asie centrale (ligne Yu'Xin'Eu) et Chengdu à Lodz via le Kazakhstan, la Russie et la Biélorussie qui sera prolongé vers l'Europort multimodal de Thionville. Le Khorgos Gateway à la frontière Chine-Kazakhstan se dote d'installations logistiques, bancaires et industrielles impressionnantes destinées à faciliter le transit et les échanges avec la participation de Dubaï sur le modèle de Djebel Ali. Une centrale à gaz reliée au gazoduc permettra d'attirer les industries européennes (BASF y étudie une implantation).

- Le long de ce corridor, les villes d'Urumqi et de Kashgar se dotent également d'installations ultramodernes et d'industries destinées à servir les marchés d'Asie centrale (Goldwing à Urumqi a déjà fourni 15000 éoliennes à 14 pays et Shanqi fournit des poids lourds et équipements de travaux publics)

- Chengdu a déjà attiré de nombreuses industries électroniques livrant leurs produits par rail en Europe en 11 jours. Elle se dote d'installations frigorifiques permettant à un important fret de retour agroalimentaire de se développer avec

l'Europe et en particulier la Hollande. COFCO, le champion chinois de l'agroalimentaire vient d'acquérir 51% de Noble group et Nidera BV, lui donnant une capacité de stockage de 15m de tonnes dans 60 pays, de traitement de 84m de tonnes, d'expédition portuaire de 44m de tonnes et des actifs de 70md USD.

- En direction du nord, le corridor économique Chine Mongolie Russie se met en place. La Chine et la Russie ont signé un accord pour la construction d'un TGV de 7 000 km reliant Pékin à Moscou via le Kazakhstan en 2 jours.

- Vers le Sud, Kunming et Nanning sont les points de départ du BCIM (Bangladesh, Chine, Inde Myanmar) donnant accès à la baie du Bengale ainsi que de la ligne ferroviaire de 7 000km reliant Kunming à Singapour (China Indochina Economic Corridor) dont les derniers tronçons manquants au Laos et en Thaïlande sont en cours de réalisation. Kunming fait l'objet d'investissements majeurs dans la haute technologie et la zone économique spéciale frontière de Mengla prévoit 34md USD d'investissements, majoritairement en infrastructure et logistique.

- Le Pakistan fait l'objet d'une priorité, concrétisée par l'annonce par Xi Jinping de 46md USD d'investissements chinois dans des projets de production d'énergie et de transport (rail, route, gaz, pétrole) et dans le port de Gwadar dont la China Overseas Port Holding a obtenu la concession et Zhuhai Port la construction qui permettra l'importation du pétrole et du gaz iraniens. L'aspect stratégique du corridor économique menant au golfe d'Oman a été souligné le 13 novembre par la visite de Fan Changlong, vice-président de la China Military Commission qui a assuré son homologue pakistanais de la coopération de l'armée chinoise pour maintenir l'ordre et la stabilité le long du corridor.

- Une route maritime doit relier la Chine du Sud à L'Europe et à l'Afrique via l'ASEAN, le Sri Lanka, Djibouti, Mombasa et Athènes. Ces quatre derniers ports font l'objet d'investissements chinois : 500m USD de China Merchants pour le terminal en eau profonde de Colombo Sud qui réalise 80% du transit vers l'Inde du Sud ; 400m USD à Djibouti, départ de la ligne ferroviaire de 3md USD construite par la Chine vers Addis Abeba et transfert envisagé de la base militaire américaine à l'armée chinoise.

- Le secteur ferroviaire a enregistré de beaux succès, emportant à la barre des Japonais la ligne à grande vitesse Jakarta-Bandung (5.5md USD), et l'étude de Delhi-Mumbai et Moscou-Kazan. Le réseau ferré chinois à grande vitesse est devenu le plus long du monde avec à fin 2015 18 000km construits, 7 500 en construction et 3 771 en projet. Le 13^e plan prévoit de l'étendre encore vers l'Ouest chinois. Son expérience permet à la Chine de pousser les limites technologiques en matière de vitesse (605km/h atteints en essai à Qingdao) et en matière de construction et de matériel pour les conditions extrêmes (altitude, permafrost, tempêtes de sable et températures extrêmes). Le succès de sa ligne Beijing Lhassa lui permet d'aborder le Xinjiang et la traversée du Pamir avec optimisme.

- L'aviation civile chinoise a annoncé étudier 51 projets aéroportuaires OBOR pour 35md USD.

- Un corridor autoroutier « Western Europe-Western China Transcontinental Corridor », de 9 000 km est également en cours de réalisation.

- Parmi les projets plus exotiques, on reparle du canal de Kra en Thaïlande du sud dont le coût est estimé à 30md USD. COSCO vient d'annoncer par ailleurs le début d'une ligne régulière arctique reliant l'Asie à l'Europe en gagnant 9 jours de trajet.

Pendant les 9 premiers mois de 2015, la Chine a investi 12md USD dans 48 pays OBOR (+66%). 70 projets OBOR de coopération économique et industrielle ont été lancés générant une production annuelle de 20md USD.

La connexion optimale dépendant également de contraintes administratives, la Chine a signé 13 FTA impliquant 21 économies OBOR. Un renforcement de l'Accord Chine ASEAN est en discussion (accord RCEP ASEAN + 5) ainsi que de multiples autres accords bilatéraux douaniers et/ou fiscaux.

OBOR : Bassin de croissance et Route d'opportunités

Le pari chinois de dynamiser les économies émergentes euro-afro-asiatiques sera-t-il tenu ? Le défi est de taille et les obstacles nombreux : instabilité en Asie Centrale, au Baluchistan, en Afghanistan et au Xinjiang, conflits territoriaux en mer de Chine du sud, obstacles naturels, rivalités avec la Russie au sein de la Shanghai Cooperation Organisation que viennent de rejoindre l'Inde et le Pakistan et vis-à-vis de son Eurasia Economic Union.

La Chine en est consciente et inscrit OBOR dans le long terme en associant les bonnes volontés à la réflexion : création d'un « OBOR Think Tank Network » avec 43 membres fondateurs de 27 pays. OBOR devient un concept ouvert : d'après l'un de ses concepteurs, Peter Wong, directeur de Silk Road Company à Hong Kong et député au National People's Congress, pour mériter un label OBOR, il suffit à une ville de vouloir: « promouvoir les échanges positifs pour stimuler le développement global harmonieux ».

La Chine pousse également les projets culturels (Silk Road Arts Festival à Xi'an en septembre) et touristiques (200 dans les 3 ans qui viennent). Elle prévoit que 150M de touristes chinois vont parcourir les pays OBOR dans les 5 prochaines années.

Des opportunités existent d'ores et déjà pour les sociétés françaises, pas seulement dans le secteur des infrastructures. Des positions sont à prendre dans les nouveaux centres qui voient le jour dans le Bassin et le long des Routes terrestres et maritimes de la soie. Certaines villes l'ont bien compris, comme Anvers qui a créé une Task Force OBOR ou Venise qui au nom de Marco Polo a créé un Forum de coopération des villes de la route de la soie. Hong Kong cherche à prendre une part de choix dans le dispositif au niveau financier, commercial, immobilier et industriel ; une Maritime Silk Road Society a été créée sous la présidence de Regina Ip.

NOUVELLES DE LA MONDIALISATION CHINOISE



Agrégats économiques, bilans régionaux et sectoriels

- L'outsourcing de services en Chine a représenté 72md USD pendant les 8 premiers mois de l'année, en hausse de 6,6% ; les contrats exécutés pour la seule Europe ont augmenté de 19,2% (Xinhua, 3/10)
- Avec près d'1 million de visiteurs pour les 8 premiers mois de 2015, les Chinois vont devenir à très brève échéance les touristes les plus nombreux en Australie (ABR, 7/10)
- Selon SWIFT, le yuan chinois (CNY) devient la 4^e monnaie de règlement mondiale mais ne représente que 2,8% des transactions contre 44,8% pour l'USD, 28,7% pour l'EUR ET 8,5 pour le GBP (PD, 7/10)
- Les réserves de devises de la Chine ont baissé de 180md USD au 3^e trimestre 2015, ce qui représente le plus fort recul depuis 20 ans (CD, 8/10)
- Au cours des 10 premiers mois de 2015, le commerce international de la Chine s'est contracté de 8,1%, les exportations (11 460md CNY) de 2% et les importations (8 470md CNY) de 15,2% (Xinhua, 8/11)
- Selon un rapport de think-tanks du Mofcom et à la SASAC, sur 250 sociétés chinoises établies hors de Chine, la moitié déclare des activités bénéficiaires à l'étranger quand un quart avoue des pertes (11/11)
- Depuis 2000, la Chine a investi 5,9md EUR en France, 6,8md EUR en Allemagne, 12md EUR au Royaume Uni... et 46md USD aux Etats Unis (Challenges/A capital, 12/11)
- Les IDE chinois non-financiers ont crû de 16,3% au cours des 10 premiers mois de 2015 pour s'établir à 95,2md USD (SCMP, 17/11). Dans l'immobilier, ils ont augmenté de 50% en un an, pour atteindre 15,6md USD (CD, 28/10) L'investissement aux Etats Unis dépassera en 2015 10md USD pour la 3^e année consécutive (SCMP, 13/11)

Politique d'internationalisation et réformes susceptibles de l'accompagner

- Pour lutter contre le blanchiment, la SAFE limite les retraits d'espèces à l'étranger par les utilisateurs de la carte China Union Pay à 100 000 CNY par an (SD, 30/09)
- Début à Shanghai du CIPS, système de paiement interbancaire transfrontière permettant à 11 banques chinoises et 8 banques étrangères de régler plus rapidement les transactions en monnaie chinoise (CD, 8/10)
- Pour améliorer la transparence, la Chine annonce qu'elle va se conformer au SDDS, système statistique normalisé établi par le FMI pour les données économiques et financières des pays développés (Xinhua, 8/10)
- La Chine fait acte de candidature officielle pour devenir membre de la BERD (WCT, 31/10)

Contrats et marchés significatifs

- Le constructeur chinois CHTC Bonluck va livrer 500 bus à gaz de 100 passagers à la Thaïlande (Xinhua, 29/09)
- Parmi les 8 sous-marins O41 Yuan commandés par le Pakistan à la Chine aux dépens de la France et de l'Allemagne, 4 seront construits en Chine et 4 sur place (WCT, 9/10)
- Comme prévu, China Railway remporte pour 5,5md USD le projet indonésien de train Jakarta-Bandung qui sera mis en place par une J-V détenue à 40% par la partie chinoise (Xinhua, 16/10)
- Le contrat de financement (6md GBP) de la centrale nucléaire britannique de Hinkley Point signé lors de la visite officielle de Xi Jinping à Londres prévoit que CGN détendra plus du tiers du capital. 2 autres futurs projets, Sizewell et Bradwell sont prévus, CGN devant prendre les 2/3 du capital du dernier (SCMP, 22/10)
- L'état mexicain de Jalisco (capitale Guadalajara) attribue à China Communications Construction l'aménagement d'un parc industriel de 500ha sur lequel s'installeront des entreprises chinoises (Reuters, 29/10)
- Un contrat de 17md USD pour l'acquisition par la Chine de 130 avions Airbus est annoncé pendant la visite officielle de la chancelière allemande en Chine (CD, 30/10)
- Le premier train de passagers multi unités exporté de Chine en Europe est livré en Macédoine (Xinhua, 31/10)
- China Overseas Ports Holding obtient la location pour 43 ans et l'aménagement d'une zone économique spéciale dans le port de Gwadar au Pakistan, aboutissement d'un corridor économique majeur (CD, 12/11)

Investissements, acquisitions

- Pour 371m USD, la société Landbridge (Shandong) obtient 80% du port de Darwin en Australie du nord dont il assurera la gestion pendant 99 ans (SCMP, 15/10).
- Vanke acquiert à Londres 20% du projet d'immobilier commercial The Stage à Shoreditch (CD 20/10)
- L'investisseur hongkongais Rex Global Entertainment achète 65% du fabricant de téléphones portables russe Yota pour 50m USD (CD, 23/10)
- Delisi Food (Shenzhen) a acquis 45% du 4^e producteur de viande australien Bindaree (CD, 30/10) pendant que Donlinks (Guangzhou) et d'autres acquéreurs chinois souhaitent prendre le contrôle majoritaire de S Kidman, le « roi du bétail » australien qui élève 185 000 bovins (Caixin, 14/10)
- Parmi les contrats annoncés durant la visite officielle du président Xi Jinping au Royaume Uni figure la participation majoritaire de BYD dans Alexander Dennis, premier constructeur de bus britannique (1md USD) (WCT, 31/10)
- Un groupe d'investisseurs basé à Hong Kong achète la marque de téléphones portables de luxe Vertu (CD, 5/11)
- China Life investit plus d'1md USD pour acquérir 30% de Industrial Income Trust (Denver), propriétaire d'entrepôts logistiques aux Etats Unis (WSJ, 5/11)
- Anbang Insurance Group annonce l'acquisition aux Etats Unis de Fidelity & Guarantee Life pour 1,6md USD, et génère quelques doutes sur sa capacité à gérer toutes ses acquisitions récentes (SCMP, 11/11)

Implantations industrielles et commerciales, délocalisations

- Après l'avoir confiée à Foxconn au Brésil et en Inde, le fabricant chinois Xiaomi va sous-traiter la production de ses téléphones portables au taiwanais Inventec en Inde et en Indonésie (WCT, 6/10)

- Le constructeur aéronautique AVIC annonce ses projets pour l'Afrique : centre d'entraînement pour l'aviation civile en Afrique du Sud, de maintenance et de support en Tanzanie et au Congo, entrepôts au Kenya, Zimbabwe et Congo (WCT, 27/10). Il participera également à plusieurs projets de production d'énergie en Afrique (CD, 12/10).
- La septième ligne de train cargo entre la Chine et l'Europe de l'ouest relie Linyi (Shandong) à Hambourg (Xinhua, 21/10). Par ailleurs, une ligne dont le trajet dure 12 jours est inaugurée entre Wuhan et Moscou (Xinhua, 24/10)
- Le missile anti tank HJ-8 de Norinco produit sous licence au Pakistan est exporté dans 20 pays (WTC, 27/10)
- Geely Automobile va augmenter de 250 à 300m GBP son investissement dans son centre de R&D de Coventry au Royaume Uni (WCT, 31/10)

Projets en cours

- La société publique Xinchao Shiye (Shandong) projette d'acheter des champs pétrolifères au Texas pour une valeur de 1,3md USD (Xinhua, 25/10)
- COSCO affiche sa volonté d'établir une ligne de cargo maritime vers l'Europe par la route arctique (AFP, 27/10)
- La Chine va acquérir 100 hélicoptères Airbus H-135 pour 1md EUR sur 10 ans (CD, 31/10)
- La rencontre de Séoul entre les dirigeants chinois japonais et coréens remet au centre de l'agenda le projet d'un accord de libre-échange entre les 3 pays qui représentent au total 20% de l'économie mondiale (El Mundo, 1/11)
- CNNC devrait emporter pour 6md USD le contrat de construction de la 4^e centrale nucléaire argentine (CD, 6/11)
- Tsinghua Unigroup va investir 47md USD au cours des 10 prochaines années pour devenir, y compris à travers des acquisitions aux Etats Unis, un des trois premiers fabricants mondiaux de puces électroniques (Reuters, 17/11)

Partenariats

- L'assureur Ping An établit un fonds d'investissement de 600m USD avec Blumberg (Colorado) pour investir dans l'immobilier de luxe aux Etats Unis (CD, 28/10)
- En+, groupe russe actif dans les secteurs miniers, métallurgiques et énergétiques et China Three Gorges vont établir une société commune à Hong Kong pour développer des projets hydroélectriques en Sibérie (CD, 30/10)

Fusions, diversifications, avancées technologiques

- Pour compenser la baisse de son activité, le géant de l'immobilier Vanke a développé une voiture sans chauffeur roulant à l'énergie solaire conçue pour rouler un jour sans recharge dans des espaces clos, va lancer un robot nettoyeur de sols et ouvrira en 2017 à Pékin un hôtel géré par des robots (CRI, 8/11)
- CRRC, nouveau géant ferroviaire chinois né de la fusion entre CNR et CSR, a mis au point un train rapide pouvant rouler à 250 km/h par -40°C et jusqu'à 3600 m d'altitude (Xinhua, 10/11)

Actions et évènements affectant l'image de « China Inc. » à l'étranger

- La chercheuse chinoise de 84 ans Tu Youyou obtient le prix Nobel de médecine pour le développement de l'artémisinine, substance prouvée active contre la souche sud-asiatique du paludisme (WCT, 8/10)
- Inauguration en Tanzanie du pipeline de 535km construit par CNPC et financé par un prêt de 1.22md USD de China Eximbank entre le port de Mtwara où le gaz est produit et Dar es Salaam (Xinhua, 12/10)
- Le général Fang Fenghui, chef d'état-major de l'ALP, a inspecté le croiseur Sanya à l'escale de Djibouti où la Chine aura bientôt une base militaire (Reuters, 9/11)

La Chine et la France : derniers développements

- AREVA annonce la signature d'un protocole avec CNNC pour un possible partenariat avec prise de participation de la partie chinoise (CD, 3/11)
- HNA Tourisme (Hainan Airlines) précise son partenariat avec Pierre et Vacances Center Parks et désire porter sa participation à 15% du capital de la société française (Les Echos, 9/11)
- China Development Bank et BPI France annoncent la mise en place en commun du Fonds sino-français pour l'innovation doté de 275m EUR et dédié au soutien des start-ups dans le domaine du numérique (CD, 9/11)

STATISTIQUES : Evolution des acquisitions réalisées par des investisseurs chinois (mds USD). Source : Dealogic.

<i>Secteur d'activité</i>	<i>jan-sep 2014</i>	<i>jan-sep 2015</i>	<i>Secteur d'activité</i>	<i>jan-sep 2014</i>	<i>jan-sep 2015</i>
Technologie	5.98	10.81	Transport	0.61	4.56
Automobile	1.90	9.46	Mines	8.78	4.25
Finance	1.39	9.18	Pétrole et Gaz	3.16	2.33
Immobilier	2.76	6.39	Santé	0.97	2.24
Assurance	2.53	5.96	Hébergement Restauration	1.44	2.01

La **Lettre de « La Chine hors les Murs »** est une publication de l'Observatoire créé au sein de la Commission Asie-Pacifique du Comité National des Conseillers du Commerce Extérieur de la France à la suite de la parution de l'étude du même nom en février 2014. Toutes les contributions par apport de notes, brèves et commentaires généraux ou sectoriels sont les bienvenues à l'adresse électronique chinehorslesmurs@cnccef.org